

## EMPOWERING LOCAL PUBLIC AUTHORITIES TO BUILD INTEGRATED SUSTAINABLE ENERGY STRATEGIES - EMPOWERING PROJECT

---

Grant Agreement: nº 695944  
Convocatoria: H2020 – EE-2015-3-MarketUptake

**Autor principal:** Ana M<sup>a</sup> Gil (Agencia de Medio Ambiente y Agua de Andalucía)

**Autores secundarios:** M<sup>a</sup> Cristina García (Agencia de Medio Ambiente y Agua de Andalucía), M<sup>a</sup> Carmen Sanlés (Agencia de Medio Ambiente y Agua de Andalucía), Antonio Castellano (Agencia de Medio Ambiente y Agua de Andalucía), Carlos J. Ceacero (Agencia de Medio Ambiente y Agua de Andalucía), Barbara Di Pietro (SVIM - Sviluppo Marche Spa Societa Unipersonale); Ramona Tanasa (ADR NORDEST - Agentia pentru Dezvoltare Regionala Nord-Est); Anna Sager (RISE – Research Institutes of Sweden); Bojana Bojanic (IDA - Istarska razvojna agencija d.o.o.); Orsoyla Tisza (BORA94 - Borsod-Abaúj-Zemplén County Development Agency); Anthoula Nikopoulou (RCM - Region of Central Macedonia Greece); Effie Korma (CRES - Centre For Renewable Energy Sources And Saving Foundation)

**Temática:** Energía, eficiencia y cambio climático; Adaptación al cambio climático; Movilidad

### Contextualización

El esfuerzo del marco europeo de políticas por la eficiencia energética y la economía circular, hacia una mejora continua de la sostenibilidad a 2050, se ve reforzado por las iniciativas internacionales que implican a los gobiernos locales.

Desde esta perspectiva, el Pacto de los Alcaldes por el Clima y la Energía se ha convertido en un movimiento internacional en el que los gobiernos locales ponen en valor y comparten sus esfuerzos por alcanzar un municipio más sostenible, resiliente y con capacidad de adaptación al cambio global. Cada vez es mayor el número de municipios que están avanzando en políticas más sostenibles para gestionar el suministro de agua, reducir el consumo de energía, optimizar el transporte y mejorar las prácticas de uso de la tierra.

Por otro lado, en los últimos años la Comisión Europea ha realizado una apuesta firme por el desarrollo de las estrategias de adaptación, favoreciendo su impulso a través de diferentes mecanismos y programas de financiación. El último informe de la Agencia Europea de Medio Ambiente sobre cambio climático, vulnerabilidad e impactos en Europa 2016, concluye que el cambio climático afectará significativamente a los ecosistemas y su capacidad para proporcionar servicios para el bienestar humano. Además, hay evidencias de que determinados servicios que proporcionan los ecosistemas resultan determinantes en la adaptación al cambio climático y que la inversión en dichos servicios y la gestión integrada de los sistemas naturales que los producen pueden contribuir a una adaptación más segura y eficiente en términos de coste/beneficio. De este modo, dirigir los esfuerzos hacia el cuidado y mantenimiento de las soluciones basadas en la naturaleza de cada

territorio contribuirá de forma determinante a mantener la calidad de vida en los entornos urbanos. Es preciso trasladar el desarrollo de estas estrategias innovadoras al ámbito de las políticas municipales, que son las que en mayor medida pueden contribuir a la adaptación de las ciudades y los sistemas urbanos.

Esto es lo que pretende hacer el proyecto **EMPOWERING** en seis regiones europeas, entre las que se encuentra Andalucía: avanzar hacia una sociedad baja en carbono, a través de la mejora de las capacidades de los representantes locales y regionales para elaborar estrategias y planes integrales de energía, y su acercamiento progresivo a la adaptación en las ciudades.

## Objetivos del proyecto

“Fortalecer las capacidades de las autoridades locales en la definición e implementación de estrategias y planes de energía sostenible en sus territorios, promover el intercambio de experiencias, los enfoques innovadores y las buenas prácticas para la transición energética en las ciudades y regiones europeas”

El proyecto tiene como objetivo el desarrollo de las capacidades técnicas del personal de municipios de menos de 30.000 habitantes para que puedan elaborar y hacer el seguimiento del Plan de Acción por el Clima y la Energía Sostenible (PACES).

A pesar de haberse conseguido en los últimos años importantes logros en materia de eficiencia energética, es necesario adoptar más medidas para permitir a las autoridades locales continuar el camino iniciado. La rápida evolución en campos como la educación, la tecnología, las TIC, las finanzas, la comunicación y los procesos participativos, requieren de fuertes habilidades profesionales para mantenerse al día, y buscar soluciones innovadoras en la gestión de la transición energética y la aplicación de las políticas comunitarias en el ámbito local.

Los pequeños municipios a menudo muestran carencias de personal técnico, administrativo, agentes financieros y de gestión necesarios para la transformación de las acciones previstas en inversiones concretas.

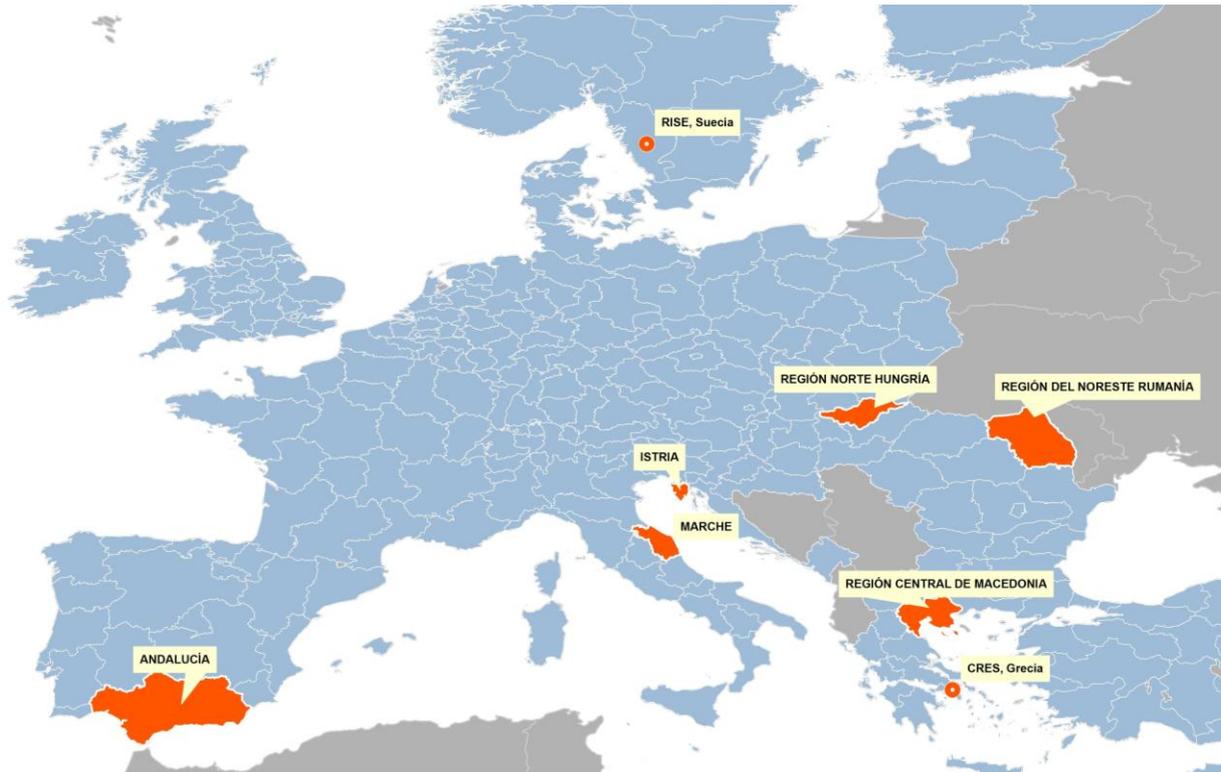
Seis agencias regionales y dos socios científico-técnicos se unen en **EMPOWERING** con el objetivo de reducir la brecha de habilidades y conocimientos necesarios entre los técnicos de los pequeños municipios y los objetivos de la Estrategia Europea de Energía y Medio Ambiente para el 2030, y alcanzar así los nuevos objetivos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), consumo de energías renovables y eficiencia energética, apoyando la transición a una economía baja en carbono.

Además, se ofrece un acercamiento a los nuevos conceptos que guiarán el desarrollo sostenible en las próximas décadas como son resiliencia y soluciones basadas en la naturaleza. El término resiliencia ha comenzado a ser aplicado a la capacidad de adaptación y respuesta de las sociedades a los procesos y efectos de cambio global, incluyendo el cambio climático, tanto en términos ambientales como en términos económicos o de seguridad. Existen nuevos retos sociales que reconocen que el mantenimiento y bienestar de los sistemas humanos, incluyendo los urbanos, dependen de su capacidad de adaptación a los vectores de cambio de una sociedad globalizada y

que dicha capacidad pasa por garantizar una adecuada respuesta de los sistemas naturales y paisajes culturales que habitan o usan en sus diversas actividades e interrelaciones.

En la siguiente imagen se indican los socios del proyecto **EMPOWERING**:

**Figura 1. Socios del proyecto EMPOWERING**



Este proyecto mejorará las capacidades y conocimientos necesarios para planificar medidas de mitigación y adaptación en el nuevo marco de Energía y Clima a 2030, a través de una metodología innovadora, diseñada por los principales actores del proyecto.

## Metodología de trabajo innovadora

El proyecto **EMPOWERING** se desarrolla bajo una metodología de trabajo innovadora, configurada en torno a un pilar central, el concepto de desarrollo sostenible, y a la necesidad de acciones integradas y participativas entre todos los actores implicados, para obtener resultados óptimos en el proceso de transición energética en el que nos encontramos.

La metodología de trabajo parte de las necesidades detectadas entre los municipios participantes, tras varias actividades participativas y consultas. De este modo, las autoridades locales son al mismo tiempo parte activa en la ejecución del proyecto y beneficiarios finales de sus resultados.

Entre las principales herramientas desarrolladas se encuentra la plataforma digital de formación, que pone a disposición de todo el público los recursos didácticos desarrollados (webinars formativos, análisis de mejores prácticas, estudios de casos, etc.), con el fin de contribuir al diálogo entre las partes, al intercambio de información y a un progresivo proceso de fortalecimiento de capacidades de las autoridades locales.

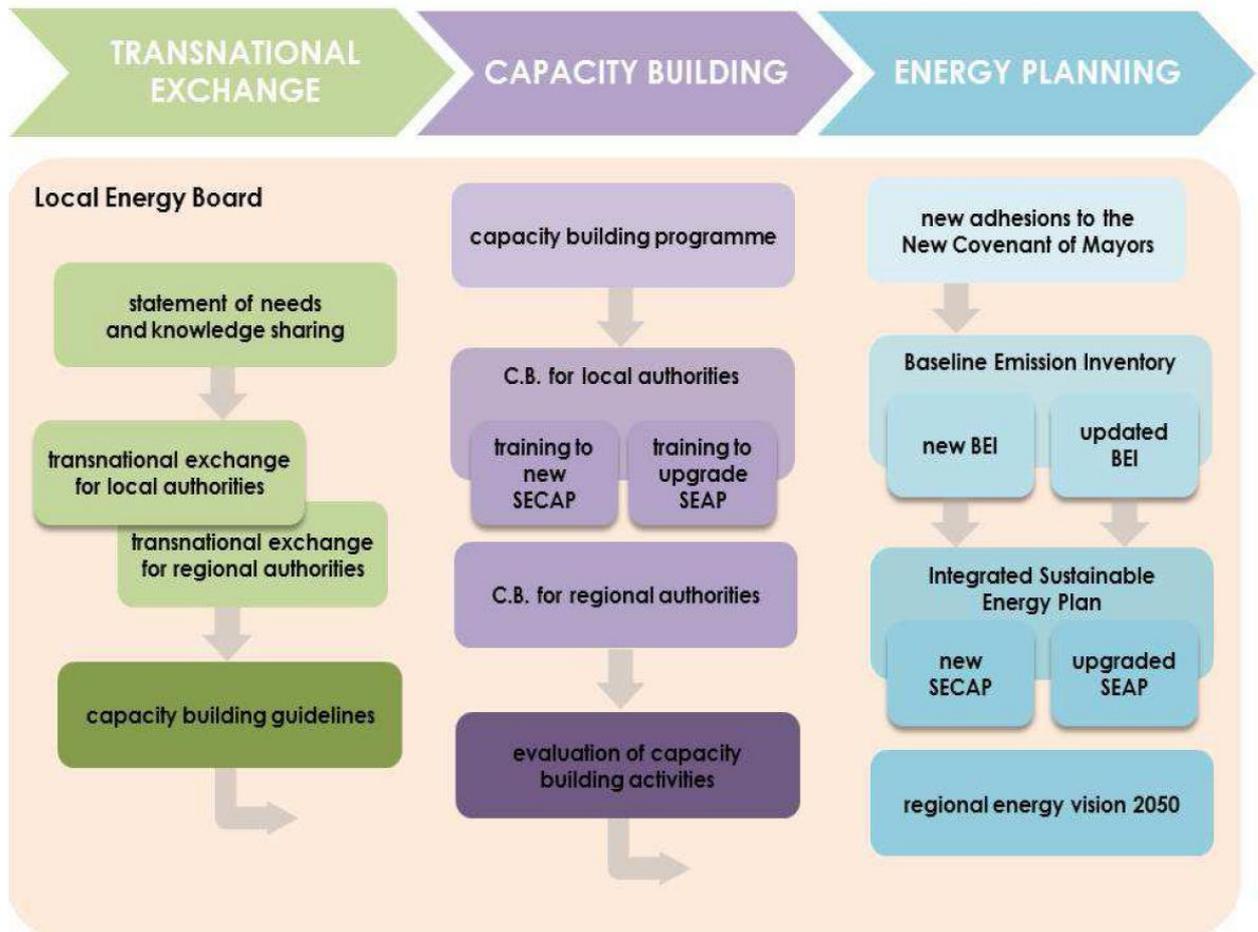
La estrategia de **EMPOWERING** es doble: por una parte busca fortalecer a las autoridades locales dotándoles con instrumentos y metodologías necesarias para el desarrollo de los nuevos PACES y la actualización de los PAES existentes. Por otro lado, pretende reforzar la capacidad de las autoridades regionales en el desarrollo de mecanismos innovadores de financiación, dirigidos a implementar acciones de sostenibilidad energética, incluyendo la posible cooperación con *stakeholders* privados.

La ruta de trabajo está estructurada en torno a tres ejes de operaciones, diseñados para satisfacer los objetivos específicos del proyecto:

- Actividades de aprendizaje e intercambio de conocimientos: participación en experiencias aprendizaje dentro y fuera del Consorcio, que ayudarán a fortalecer las capacidades de funcionarios regionales y locales, y darán lugar a una mayor eficacia en la planificación energética a nivel local.
- Actividades de fortalecimiento de las capacidades locales: la mejora de las habilidades y conocimientos en favor de las autoridades locales y regionales les permitirá superar las dificultades técnicas y organizativas habituales, y se dotarán de herramientas y metodologías útiles para desarrollar, implementar y hacer el seguimiento del PACES.
- Actualización y elaboración de los PACES: el conocimiento obtenido a través de las actividades anteriores se integrará en el proceso de planificación energética local, dando lugar a un plan de acción real, calibrado en tiempos y esfuerzos, tanto económicos como de recursos humanos, así como a la promoción de instrumentos financieros innovadores a nivel regional.

Los tres ejes anteriores están integrados y se desarrollarán de forma correlativa tal como se indica que el siguiente diagrama:

Figura 2. Metodología de trabajo del proyecto



En una primera fase se establece en cada región una **Junta Local de la Energía**, formada por los responsables políticos y funcionarios públicos de las autoridades locales y regionales, junto con los principales *stakeholders* del sector de la energía.

Desde este organismo se trabajan las áreas estratégicas de energía, movilidad urbana sostenible, ordenación del territorio y soluciones innovadoras de financiación, a través de un programa interactivo y multidisciplinar formado por visitas de estudio, seminarios transnacionales, e intercambios *peer to peer*. Estas actividades permiten un diálogo directo entre los promotores de proyectos de éxito y los participantes en el proyecto, obteniéndose un análisis detallado de las causas de éxito y posibles debilidades o puntos críticos en el desarrollo, que merecen especial atención.

Tras este análisis se elabora un programa de fortalecimiento de capacidades personalizado para cada región, formado por actividades presenciales y online. Con este programa se mejorarán los conocimientos y habilidades de más de 300 funcionarios entre todas las regiones participantes.

En la última fase, todos los conocimientos adquiridos en las etapas anteriores se ponen en juego para que los municipios de la Junta Local de la Energía elaboren su Plan de Acción por el Clima y la Energía Sostenible. El objetivo de **EMPOWERING** es la elaboración de, al menos, 30 PACES, mientras que al menos 48 PAES ya elaborados serán actualizados para cumplir los nuevos objetivos energéticos de la UE para el año 2030.

## Desarrollo del proyecto

### Fase 1: Formalización de la Junta Local de la Energía

El proyecto arranca con la constitución de un órgano participativo en el seno de cada región, denominado Junta Local de la Energía. Este órgano se compone de los municipios que colaboran en **EMPOWERING**, sus alcaldes, concejales y personal técnico, y organismos regionales y *stakeholders* privados.

En la Junta Local se centralizan todos los aspectos a analizar y a decidir, desde la perspectiva de que la identificación directa de las necesidades y las dificultades afrontadas en etapas anteriores de la planificación energética suponen la materia prima y la base sobre la que trabajará el proyecto.

El proceso de formación de esta Junta Local ha sido muy diferente en cada región. En el caso de Andalucía se cuenta con la participación de 11 municipios con población comprendida entre 10.000 y 30.000 habitantes, y con la colaboración de la Agencia Andaluza de la Energía, la Consejería de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio, la Federación Andaluza de Municipios y Provincias (FAMP), y las diputaciones provinciales.

### Fase 2a: Identificación de las principales barreras y necesidades de los agentes locales

Para la identificación de las fortalezas y debilidades a la hora de planificar y poner en marcha medidas de eficiencia energética en el ámbito local se ideó una matriz de evaluación de las necesidades de formación (Capacity Building Needs Assessment) en la que los municipios indicaban sus impresiones sobre aspectos como proyectos y medidas existentes, cómo se abordan esas medidas, los recursos disponibles (humanos y materiales) y formación, en las cuatro áreas estratégicas del proyecto: Energía, Movilidad urbana sostenible, Ordenación del territorio y Soluciones innovadoras de financiación.

Todos los municipios respondieron a esta matriz y se obtuvieron los siguientes resultados agregados:

**Tabla 1. Resultados del CBNA**

	A	B	C	D	E
Energía	2	2	2	2	2
Movilidad urbana sostenible	2	2	2	2	2
Ordenación del territorio	2	3	2	1	4
Soluciones innovadoras de financiación	1	1	1	1	2

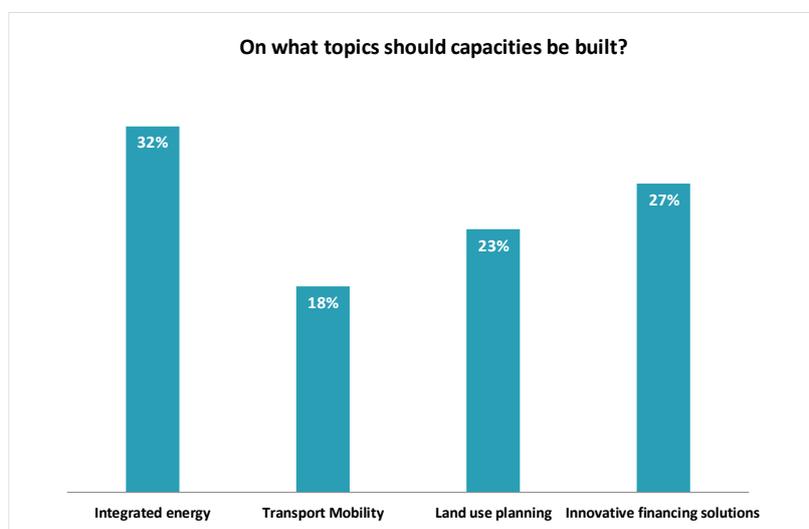
Donde,

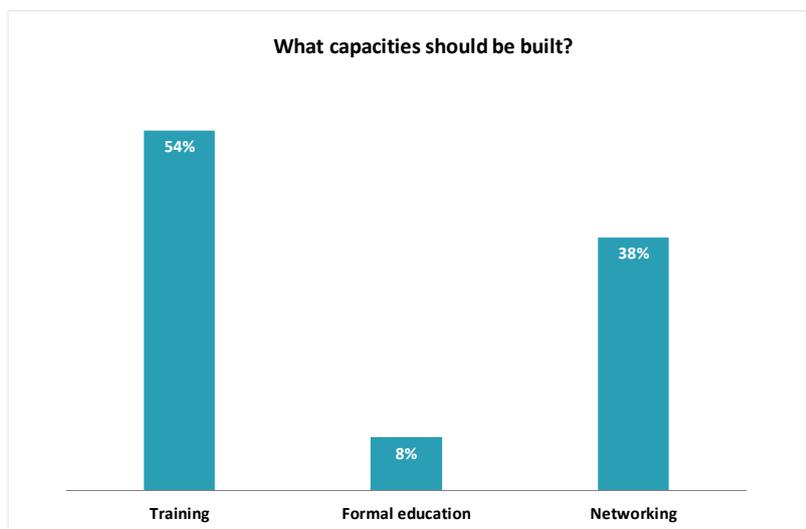
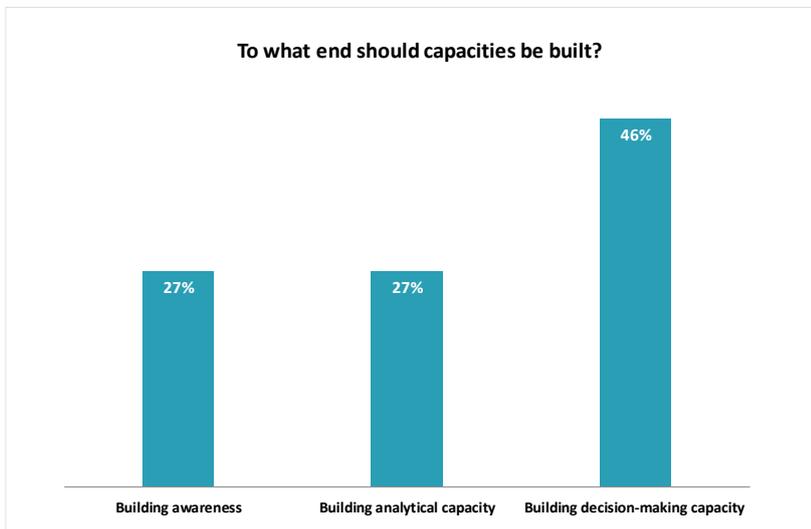
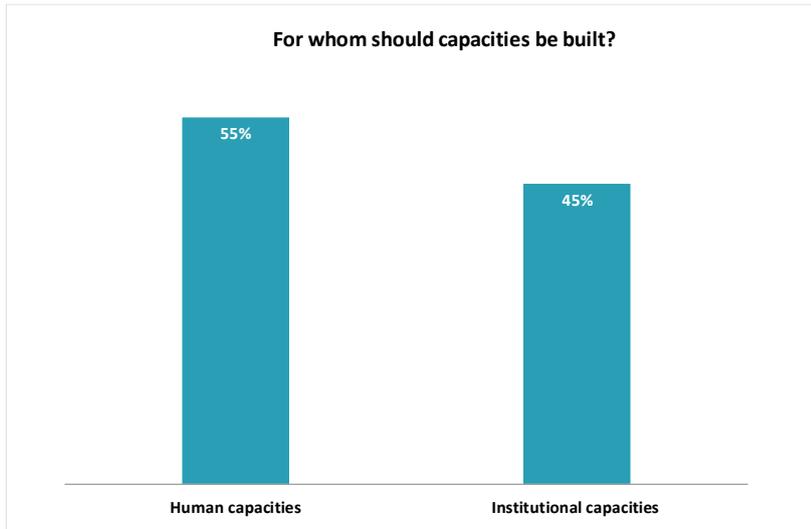
- A: Proyectos existentes o medidas ejecutadas
- B: existencia de estructuras (internas)
- C: existencia de regulación institucional
- D: Iniciativas de formación y entrenamiento del personal
- E: disponibilidad de recursos (humanos, financieros)

Y la leyenda de color es la siguiente:

- **1 (rojo)**: no existen proyectos o medidas en esa área
- **2 (naranja)**: iniciativas “ad hoc” no relacionadas directamente con esa área, no existe una planificación previa
- **3 (amarillo)**: existe una estrategia en esa área, pero dificultades en la implementación de los proyectos o medidas relacionados.
- **4 (verde)**: proyectos y medidas implementados que siguen una estrategia local existente.

Además de la matriz, se elaboró un cuestionario de preguntas abiertas en las que los miembros de la Junta Local de la Energía indicaron sus principales necesidades. Los resultados de estos cuestionarios fueron los siguientes:





En cada región se obtuvieron resultados diferentes, aunque todas coincidían en que las dificultades para encontrar la financiación necesaria es la causa principal de abandono o paralización de los proyectos en estos pequeños municipios. La modernización de las instalaciones municipales y la implementación progresiva de las energías renovables en los edificios requieren, en la mayoría de los casos, de inversiones sustanciales que para muchas entidades locales sólo son abordables gracias a la participación en programas europeos, cooperaciones con agentes privados o ayudas estatales. Sin estos apoyos, los municipios pequeños no encuentran la financiación necesaria para la transición a tecnologías más limpias y eficientes.

En Andalucía se ha identificado también que la ausencia de recursos humanos suficientes para abordar todas las etapas de un proyecto, así como la falta de especialización del personal dedicado, es una causa directa en la paralización de determinadas medidas. No es habitual que un municipio pequeño disponga de personal dedicado a temas ambientales y energéticos, por lo general se dedican a muchos ámbitos, lo que impide una especialización. Esto provoca que llegados a cierto punto en un proyecto se deba acudir a entidades externas para su finalización o que los proyectos se paralicen a la espera de encontrar los recursos suficientes.

## Fase 2b: Identificación de las mejores prácticas en cada región

De forma paralela a lo anterior, la Junta Local de la Energía de cada región elaboró un dossier de buenas prácticas puestas en marcha en cada territorio y seleccionó aquellas más exitosas y con posibilidad de ser replicadas en otras regiones. En la siguiente tabla se indican los proyectos presentados y evaluados en nuestra región:

**Tabla 2. Proyectos destacados en la Junta Local de la Energía de Andalucía**

Municipio	Proyecto	Áreas
Arahal	Iluminación del itinerario peatonal del cementerio de con farolas autónomas fotovoltaicas de tecnología LED	Energía, Movilidad
La Puebla de Cazalla	Modernización de las instalaciones eléctricas en los edificios públicos	Energía
Montilla	Instalación de placas de EST en la piscina municipal para agua caliente sanitaria	Energía
Sanlúcar la Mayor	Proyecto básico para la peatonalización del entorno de la iglesia de Santa María	Planificación urbana
La Rinconada	Proyecto "Pago de enmedio": unificación de dos núcleos urbanos	Movilidad y planificación urbana

Municipio	Proyecto	Áreas
La Palma del Condado	Proyecto integrado de Economía Baja en Carbono: intervención sobre los ejes de movilidad, planificación y eficiencia energética	Energía, movilidad, planificación urbana
Morón de la Frontera	Optimización energética en edificios, alumbrados y suministro eléctricos municipales	Energía
Morón de la Frontera	Plan de movilidad en bicicleta	Movilidad
Morón de la Frontera	Instalación de cubiertas fotovoltaicas edificios municipales	Energía
Morón de la Frontera	Reforestación y sustitución de jardines municipales y residenciales por xerojardinería	Planificación urbana

La información de estos proyectos y de los proyectos de las demás regiones se encuentra disponible en la **plataforma digital de formación**:

<https://empowering2020.eu/best-practices-database/>



## LEARNING PLATFORM

Start ▾ Best practices database ▾ Links ▾ Material in other languages ▾ 🔍

All Innovative Financing Solutions Integrated Energy Land Use Planning Sustainable Urban Mobility



**Klimatkommunerna Sweden**  
Integrated Energy, Land Use Planning,  
Sustainable Urban Mobility



**Växjö Greenest City in Europe**  
Integrated Energy, Land Use Planning,  
Sustainable Urban Mobility



**Climat Neutral Gent**  
Integrated Energy, Land Use Planning,  
Sustainable Urban Mobility



**Brussels Public Buildings**  
Integrated Energy, Land Use Planning



**Brussels Passive House Platform**  
Innovative Financing Solutions,  
Integrated Energy, Land Use Planning



**Brussels Exemplary Buildings**  
Innovative Financing Solutions,  
Integrated Energy, Land Use Planning



**Blue Gate Antwerp**  
Integrated Energy, Land Use Planning,  
Sustainable Urban Mobility



**La Région Auvergne-Rhône-Alpes**  
Integrated Energy, Land Use Planning,  
Sustainable Urban Mobility



**Innsbruck**  
Integrated Energy, Land Use Planning,  
Sustainable Urban Mobility



**Bolzano**  
Integrated Energy, Land Use Planning,  
Sustainable Urban Mobility



**La Palma**  
Innovative Financing Solutions,  
Integrated Energy, Land Use Planning,  
Sustainable Urban Mobility



**Bacão Push & Pull**  
Innovative Financing Solutions, Land  
Use Planning, Sustainable Urban  
Mobility



**Sanlúcar pedestrianisation**  
Land Use Planning, Sustainable Urban  
Mobility



**Morón Bicycle Mobility**  
Sustainable Urban Mobility



**Tronicpower Altidona**  
Integrated Energy



**Smart grids San Severino**  
Innovative Financing Solutions,  
Integrated Energy

### Fase 3: Programa Transnacional de Intercambio de Conocimientos

El diseño del Programa Transnacional de Intercambio de Conocimientos se realizó a partir de la recopilación y análisis de las mejores prácticas de cada región y su reproducibilidad, y las mejores prácticas y proyectos de otras regiones UE.

Su objetivo era permitir a todos los municipios participantes tener contacto de primera mano con los proyectos seleccionados e intercambiar ideas y experiencias entre ellos.

En relación con las mejores prácticas de las regiones participantes, se establecieron criterios comunes para guiar la selección. Se debían abordar los objetivos climáticos y energéticos de la UE, pudiéndose presentar tanto soluciones tecnológicas como instrumentos políticos o políticas sociales de contrastado impacto en la sostenibilidad municipal o regional. Además, la mejor práctica debía responder a los siguientes requisitos:

- Llevar implementada más de un año, con objeto de disponer de datos suficientes para evaluar sus efectos.
- Estar bien documentada, desde su diseño hasta su implementación y seguimiento.
- Disponibilidad de contacto para consultar detalles en caso de que algún municipio estuviera interesado.

En relación con la selección de los proyectos de otras regiones europeas, se identificaron nueve de las mejores prácticas puestas en marcha en los últimos años en las áreas estratégicas del proyecto.

El Programa se estructuró en base a 3 tipos de actividades, cada una de ellas dirigida a un área estratégica del proyecto:

- Seminarios transnacionales: sobre proyectos singulares de planificación urbana y energía
- Visitas de estudio: sobre energía y movilidad urbana sostenible, con experiencias sobre rehabilitación de espacios degradados, agricultura sostenible y creación de espacios verdes en las ciudades.
- Intercambios “peer to peer”: presentación de instrumentos financieros y modelos de gestión de fondos dirigidos a la sostenibilidad energética

El cuadro adjunto muestra un resumen de las actividades del programa y su desarrollo:

**Tabla 3. Programa transnacional de intercambio de conocimientos**

Actividad	Área estratégica	Municipio	Fecha
Seminarios transnacionales	Ordenación del territorio	Atenas (Grecia)	4 abril 2017
		Iasi (Rumania)	3 octubre 2017
Visitas de estudio	Energía y movilidad sostenible	Malmö (Suecia)	20-21 junio 2017
		Gante (Bélgica)	14 septiembre 2017
		Roman (Rumania)	4 octubre 2017
Intercambios <i>Peer to Peer</i>	Soluciones innovadoras de financiación	Sevilla (España)	5 octubre 2016
		Iasi (Rumania)	3 octubre 2017

Estas actividades eran abiertas a todos los miembros de la Junta Local y tras ellas, en cada región se organizaban los **talleres LL (*lessons learnt*)** donde los municipios participantes en los intercambios compartían todo lo aprendido y sus impresiones con los otros miembros de la Junta Local de la Energía.

Los materiales usados en estos talleres LL se encuentran en la sección en castellano de la plataforma digital de formación. Además, se ha elaborado un dossier informativo con las principales conclusiones de estas actividades transnacionales que se puede consultar también en la plataforma o en la página web del proyecto:

[Informe de actividades 2017 – Proyecto EMPOWERING](#)

#### **Fase 4: Programa de fortalecimiento de las capacidades locales**

Siguiendo la metodología del proyecto, los resultados de la fase anterior son el punto de inicio de las siguientes actividades. En esta nueva etapa se toman los aspectos destacados, comentarios y necesidades indicados por los miembros de la Junta Local de la Energía para diseñar un programa adaptado a cada región.

Las áreas en las que se centraron las actividades del programa fueron la energía, destacando la rehabilitación de edificios, y la ordenación del territorio. Aunque las soluciones de movilidad no destacaron como área de interés entre las partes, el programa diseñado en Andalucía ha intentado cubrir también esta área estratégica, incorporando los webinars del proyecto SIMPLA.

De especial interés ha sido el abordar con éxito la adaptación en las ciudades. En la fase anterior se detectó que soluciones sencillas, de baja intervención y media/baja inversión, que supusieran una mejora del bienestar del ciudadano, aunque con bajo impacto en la reducción de emisiones, eran de interés para los municipios. Este interés se alinea con

los objetivos de creación de ciudades resilientes, en donde las estrategias de adaptación no se apoyan preferentemente en intervenciones tecnológicas, sino en soluciones basadas en la naturaleza que favorezcan la autorregulación de los procesos y sistemas naturales. Estas soluciones son habitualmente más económicas, porque apenas precisan costes de mantenimiento, y se suman a la infraestructura verde del territorio, que en conjunto constituye la base sobre la que se construye la seguridad de las ciudades y las sociedades urbanas. Para **EMPOWERING** ha sido un reto introducir conceptos básicos de la adaptación, como resiliencia, soluciones basadas en la naturaleza y estrategias de adaptación basadas en el refuerzo de la infraestructura verde del territorio, entre los municipios participantes en el proyecto.

Con las pautas anteriores se diseñó un programa formado por seminarios web, abiertos a todo el público y disponibles en la página web del proyecto, para tratar temas generales, y talleres presenciales de formación para tratar los temas más específicos de cada región. Además, en Andalucía incluimos los webinars del proyecto SIMPLA, dirigidos a la movilidad sostenible.

Los webinars están organizados por temática, cuatro están dirigidos a aspectos generales del cambio climático en las ciudades y tres están focalizados en los municipios y su participación en el Pacto de los Alcaldes por el Clima y la Energía. La agenda de los webinars y talleres fue la siguiente:

**Tabla 4. Programa de fortalecimiento de las capacidades locales**

Actividad	Temática	Dirigido a	Fecha
Webinar	Awareness raising	Municipios Organismos regionales	28/02/2018
Webinar	Public financing solutions	Municipios Organismos regionales	13/03/2018
Webinar	Adaptation	Municipios	20/03/2018
Webinar recomendado	SIMPLA <sup>1</sup> webinar: Harmonizing energy and mobility planning	Municipios	11/04/2018
Webinar recomendado	Accelerating European cities' energy transition through renewable energy and clean mobility	Municipios	17/04/2018
Taller local	Overview of the new CoM: template and commitments	Municipios	03/05/2018

<sup>1</sup> El proyecto SIMPLA es otro Proyecto H2020, dedicado a la integración de los Planes de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS) y los Planes de Acción por el Clima y la Energía sostenible (PACES)

Actividad	Temática	Dirigido a	Fecha
Webinar recomendado	The electric vehicle revolution	Municipios	08/05/2018
Webinar recomendado	Practical guide for the transition from SEAP to SECAP	Municipios	16/05/2018
Webinar	SECAP walk-through 1	Municipios	16/05/2018
Taller local	Elaboration of Baseline Emissions Inventory (BEI) & Adaptation part of SECAP (2 <sup>nd</sup> local workshop)	Municipios	29/05/2018
Webinar recomendado	Developing an action plan for sustainable mobility at a functional urban area level	Municipios	29/05/2018
Webinar recomendado	Smart mobility solutions in Antwerp, Madrid and Berlin	Municipios	07/06/2018
Webinar	Solutions for energy measures	Municipios	12/06/2018
Webinar	SECAP walk-through 2	Municipios	19/06/2018
Taller local	BEI doubts and mitigation part of the SECAP (3 <sup>rd</sup> local workshop)	Municipios	27/06/2018
Webinar	SECAP walk-through 3	Municipios	05/09/2018
Taller local	SECAP template doubts (4 <sup>th</sup> local workshop)	Municipios	20/09/2018
Webinar	SECAP walk-through 4	Municipios	21/11/2018

Los videos de los webinars así como los materiales de cada taller presencial se encuentran disponibles en la plataforma digital de formación:

<https://empowering2020.eu>

## Fase 5: elaboración de los Planes de Acción por el Clima y la Energía Sostenible

La fase final es la cristalización de todas las actividades anteriores. Actualmente en desarrollo, los 11 municipios andaluces participantes en **EMPOWERING** aplican los conocimientos adquiridos en el programa anterior para diseñar el plan de acción que dirigirá las actuaciones de mitigación y adaptación de la entidad local a lo largo de la próxima década. Más del 75% de los municipios han realizado su análisis de vulnerabilidades e impactos, como pilar básico de la elaboración más adelante de un plan de adaptación municipal.

De esta forma, los municipios andaluces están en la senda de las directrices europeas y en sintonía con la nueva Ley 8/2018, de 8 de octubre, de medidas frente al cambio climático y para la transición hacia un nuevo modelo energético en Andalucía, que establece como instrumento de planificación municipal los Planes Municipales contra el Cambio Climático, cuyas áreas estratégicas principales se han tratado en **EMPOWERING**.

Los resultados finales estarán disponibles en junio de 2019 en la plataforma digital y en la página web del proyecto:

[www.empowering-project.eu](http://www.empowering-project.eu)

También en nuestros boletines semestrales se destacan los avances logrados en cada región y las actividades previstas para los próximos meses.

Información diaria y actualizada en nuestras redes sociales: [Facebook](#), [Twitter](#), [Youtube](#).